

ANALYSE MATRICIELLE DE PORTE-FEUILLE D'ACTIVITE:

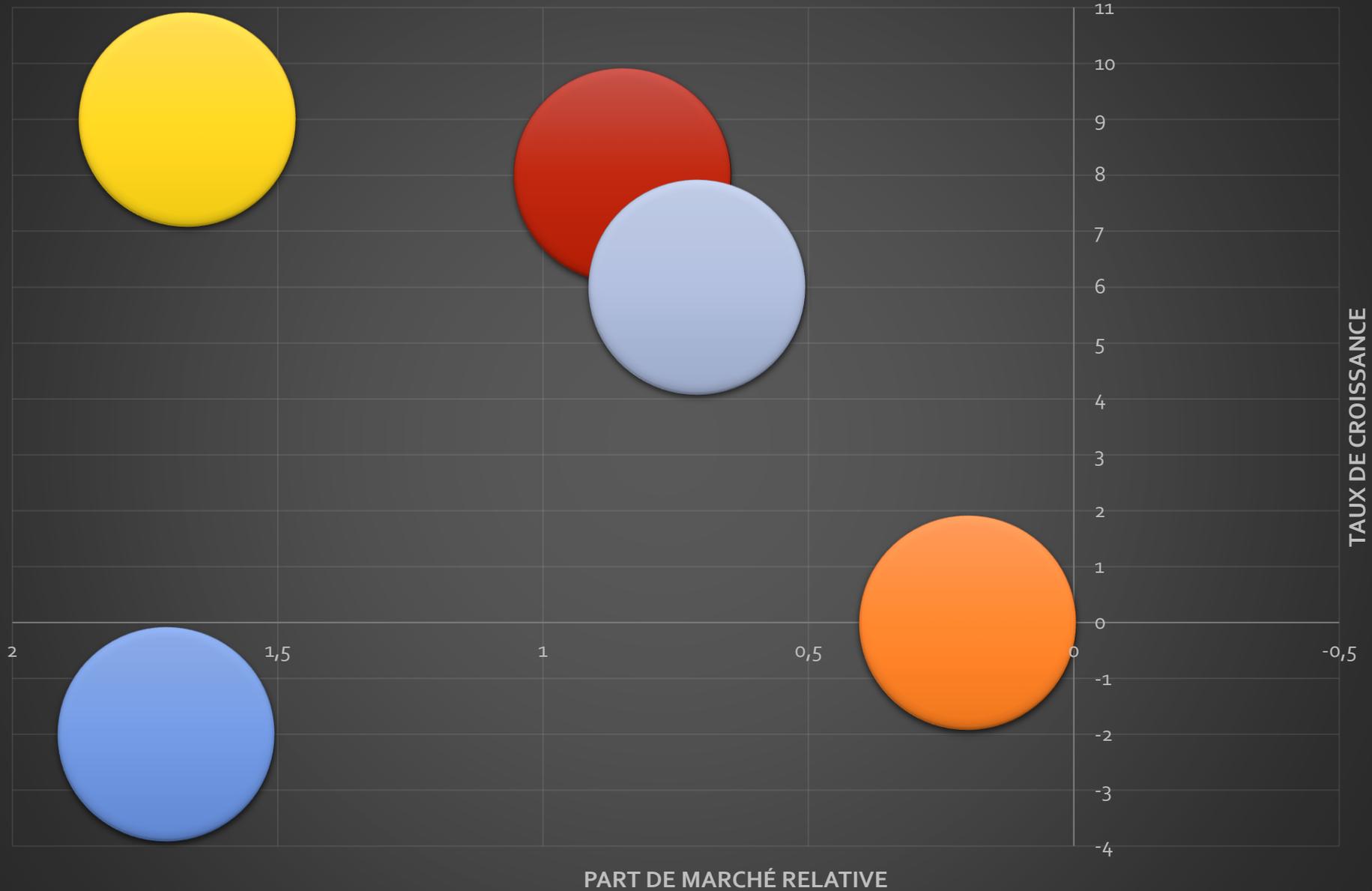
CAS TISSIR: BCG, MCKINSEY

I. LA MATRICE BCG DE TISSIR

- Le découpage en 5 DAS:
 - Tissus Polyester
 - Doublure
 - Tissus sport
 - Tissus techniques (matériel de protection)
 - Ruban

	CA	PM	PM Concurrent	T.C. marché	PMR
Tissus Polyester	186 M	1%	5%	0%	0.2%
Doublure	160 M	12%	7%	-2%	1.71%
Tissus Sport	67 M	17%	20%	8%	0.85%
Tissus Technique	33 M	30%	18%	9%	1.67%
Rubans	90 M	5%	7%	6%	0.71%

Matrice BCG de TISSIR



● Tissus polyster ● Doublure ● Tissus sport ● Tissus technique ● Rubans

Stratégies possibles et recommandées

DAS	Observations	CA et MB	Position	Stratégies possibles
Tissus polyester	Activité la plus médiocre du groupe	256M 7%	Poids mort	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Désengagement ▪ Maintien
Doublure	Marché en dépression	160 M 10%	Vache à lait	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Maximisation de la liquidité ▪ Défense de la PM ▪ Maintien sans investissement
Tissus Sport	Marché moins risqué	67 M	Dilemme	<ul style="list-style-type: none"> Conquête de la PM Défense de la PM
Tissus Technique	Marge commerciale importante	33 M 34%	Vedette	<ul style="list-style-type: none"> Conquête de la PM
Rubans	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Clients peu nombreux ▪ Marché en changement 	90 M 29%	Dilemme	<ul style="list-style-type: none"> Maintien Désengagement