



Pôle des Etudes Doctorales
Centre des Etudes Doctorales Sciences et Techniques et Sciences Médicales
Formation Doctorale : Sciences et Techniques de l'Ingénieur
Etablissement : ENSA Tanger

Nom et Prénom : BENCHEKROUN MOHAMED AMINE

Date de la soutenance : 18/07/2024

Directeur de Thèse : BOUMANE ABDERRAZAK

Discipline : Génie Industriel

Spécialité : Génie industriel et logistique

Structure de recherche : Laboratoire des Technologies Innovantes

Intitulé de la thèse : Contribution au développement d'une stratégie d'intégration locale dans le cadre du plan d'accélération industrielle : Application au secteur automobile marocain.

Résumé

L'industrialisation est cruciale pour le développement socio-économique, marquant une transition de l'agriculture vers l'industrie. Elle vise à stimuler l'économie à travers la création d'emplois, l'attractivité des investissements étrangers, et la modernisation des infrastructures. Le Maroc, reconnaissant les limites de son secteur agricole, a adopté l'industrialisation comme moteur de croissance économique, en particulier dans l'industrie automobile. Les stratégies telles que les Plans Emergence et le Plan d'Accélération Industrielle ont renforcé sa position, faisant du Maroc un leader continental dans la production automobile.

Malgré ces succès, des défis persistent : la maturité industrielle locale, le positionnement dans la chaîne de valeur mondiale, et la création d'une valeur ajoutée significative par une intégration locale plus profonde. Les performances récentes, bien que marquées par des exportations robustes, soulèvent des interrogations sur la véritable valeur ajoutée locale, avec des importations pour perfectionnement qui maintiennent une dépendance extérieure.

Focalisée sur l'industrie automobile, notre thèse étudie l'impact de ces dynamiques. Nous évaluons le taux d'intégration locale comme un indicateur clé, constatant qu'il ne reflète pas toujours une réelle valeur ajoutée locale. Notre recherche propose une approche holistique pour mesurer l'intégration locale, intégrant des dimensions comme l'employabilité, la complexité économique et la durabilité, pour une évaluation plus complète et stratégique.

En collaboration avec des acteurs industriels clés et à travers une analyse approfondie, nous identifions les lacunes et les opportunités du secteur. Nos recommandations visent à optimiser les politiques d'intégration locale, renforçant ainsi la compétitivité du secteur automobile marocain dans les chaînes de valeur régionales et mondiales, tout en favorisant un développement économique durable et inclusif.

Mots clés : *Intégration locale, Ecosystèmes, Industrie automobile, Emboutissage, Chaîne de valeurs.*